



FarmDemo



**LIGNES DIRECTRICES POURQUOI  
ET COMMENT INCLURE LES  
DÉCIDEURS POLITIQUES  
DANS LES ACTIONS DE  
DÉMONSTRATION À LA FERME ?**



### CLAUSE DE NON-RESPONSABILITÉ

Ce guide a pour but d'aider les coaches des centres NEFERTITI et les responsables de réseaux à prendre les devants pour impliquer les décideurs politiques dans leurs activités, en donnant quelques conseils méthodologiques et pratiques (et matériel de support).

#### Résumé du document

**Titre :** Lignes directrices – Pourquoi et comment inclure les décideurs politiques dans les actions de démonstration à la ferme

**Version :** FINALE 15/12/2020

**Work Package associé :** WP6

**Auteur(s) :** Province Zuid Holland, Région de Toscane, Université des sciences appliquées de Seinäjoki

**Niveau de communication :** PU Public

**Numéro de la convention de subvention :** 7727053

**Programme :** NEFERTITI

**Durée du projet :** janvier 2018 - septembre 2022

**Coordinateur du projet :** Adrien Guichaoua

**NEFERTITI Mise en réseau des exploitations agricoles européennes pour améliorer la fertilisation croisée et l'adoption de l'innovation par la démonstration**

## TABLE DES MATIÈRES

<b>1 // Introduction</b>	<b>3</b>
<b>2 // Le groupe cible : Qui devons-nous considérer comme un décideur politique ?</b>	<b>4</b>
<b>3 // Approches pertinentes pour sensibiliser les « décideurs politiques »</b>	<b>5</b>
<b>4 // Étapes recommandées pour impliquer correctement les « décideurs politiques »</b>	<b>6</b>
<b>5 // Annexe : Modèle d'invitation</b>	<b>8</b>



# 1

## Introduction

Si nous voulons que les fermes de démonstration soient intégrées dans les systèmes de connaissances et d'innovation agricoles, il est essentiel d'impliquer les décideurs politiques dans les activités de démonstration afin qu'elles soient reconnues et soutenues dans l'écosystème de l'innovation.

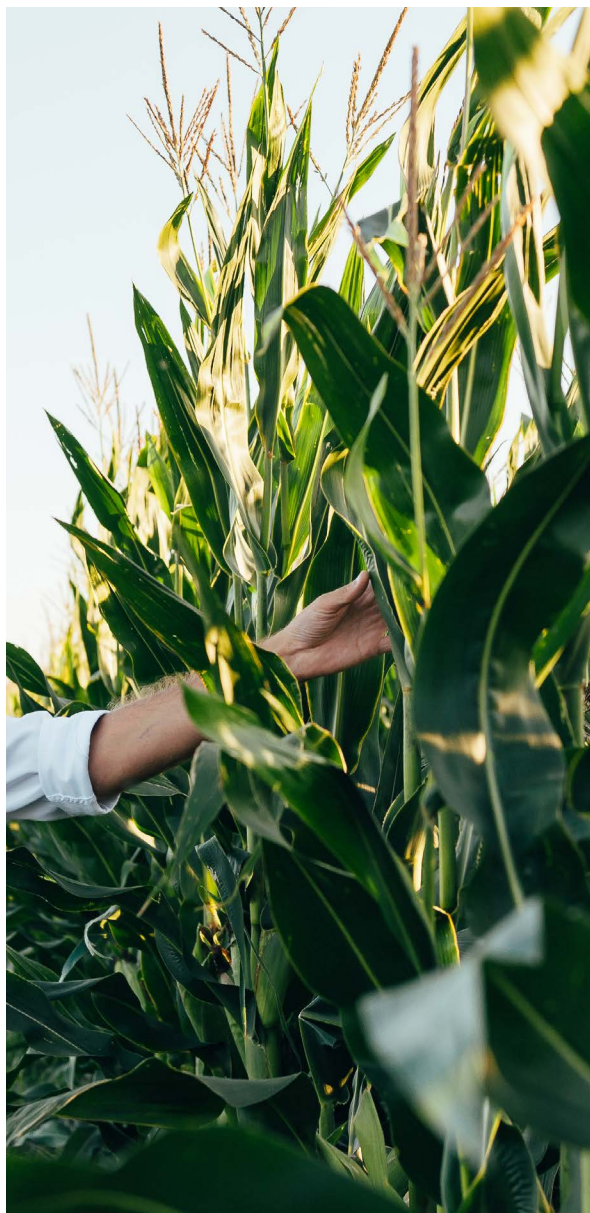
Grâce à l'implication des décideurs politiques, du niveau local au niveau international, les activités de démonstration peuvent gagner en visibilité et, par conséquent, en financement et en pertinence.

Les activités des fermes de démonstration sont importantes, car elles ont la capacité de regrouper les agriculteurs et leurs conseillers dans un environnement innovant. Grâce aux démonstrations, les agriculteurs peuvent ex-

périmenter, innover, apprendre et échanger les meilleures pratiques et le réseautage entre eux.

Si une activité de démonstration est organisée d'une manière qui exclut les acteurs pertinents de la quadruple hélice de l'innovation (par exemple, en limitant la démonstration aux agriculteurs et aux promoteurs de l'innovation), le potentiel d'adoption effective de la nouvelle solution pourrait être compromis.

L'implication des décideurs politiques a le permet d'activer des instruments pertinents qui peuvent mieux soutenir l'innovation, favorisant un terrain fertile pour son adoption plus large (par exemple : une réglementation spécifique, des programmes de soutien, la diffusion et la formation).



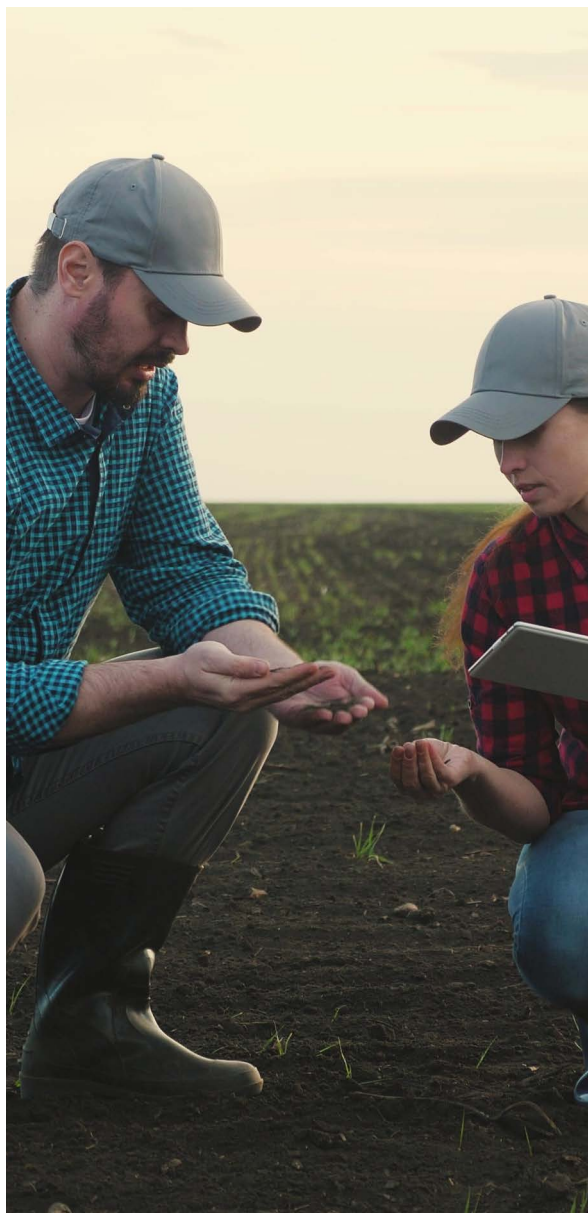
## 2 Le groupe cible : Qui devons-nous considérer comme un décideur politique ?

Les décideurs politiques sont, comme leur nom l'indique, les personnes qui élaborent les politiques, celles qui peuvent jouer un rôle essentiel dans l'aide et le financement des activités de démonstration ; en outre, ils peuvent être les acteurs qui « accélèrent le jeu » en diffusant les meilleures pratiques, les exemples et les réalisations grâce à leur réseau et à leur rôle politiques et techniques.

En effet, le chemin vers la durabilité passe par les innovations et les réalisations des activités de démonstration.

Les décideurs politiques peuvent être importants quel que soit leur statut institutionnel : un membre d'un gouvernement local, régional ou national, un membre du Parlement national ou européen, ils peuvent tous être précieux pour soutenir la cause des agriculteurs (et de l'innovation).

En fait, les décideurs politiques qui peuvent être précieux pour l'agriculture de démonstration, ne sont pas seulement les politiciens élus, mais aussi ceux qui gèrent plus généralement les instruments politiques qui peuvent créer des bénéfices pour le monde agricole (en particulier pour l'innovation et le transfert de technologie) et, vice versa, ceux qui peuvent s'inspirer des activités de démonstration : Les fonctionnaires/agents en charge d'outils politiques spécifiques (par exemple, les programmes de financement, les mesures de développement rural), les responsables des Tech Clusters (agissant sur mandat des organismes publics) et ainsi de suite pour toutes les figures qui financent ou définissent les politiques de soutien à l'innovation et au transfert de technologie.



### 3

## Approches pertinentes pour sensibiliser les « décideurs politiques »

De toute évidence, la seule façon d'impliquer les décideurs politiques est de les inviter à l'événement. Inviter n'est pas efficace en soi, mais certaines conditions préalables sont bénéfiques et peuvent améliorer les chances d'attirer l'attention de notre groupe cible.

#### **Concentrer autant que possible la portée de l'engagement**

Tout d'abord, et comme toujours, l'événement doit être clairement ciblé.

L'objectif doit être bien expliqué et être lié à des approches systémiques ou des défis sectoriels pertinents. Idéalement, il devrait permettre des connexions avec des opportunités législatives ou de programmation spécifiques.

#### **Assurer la participation d'autres acteurs pertinents du système de l'innovation**

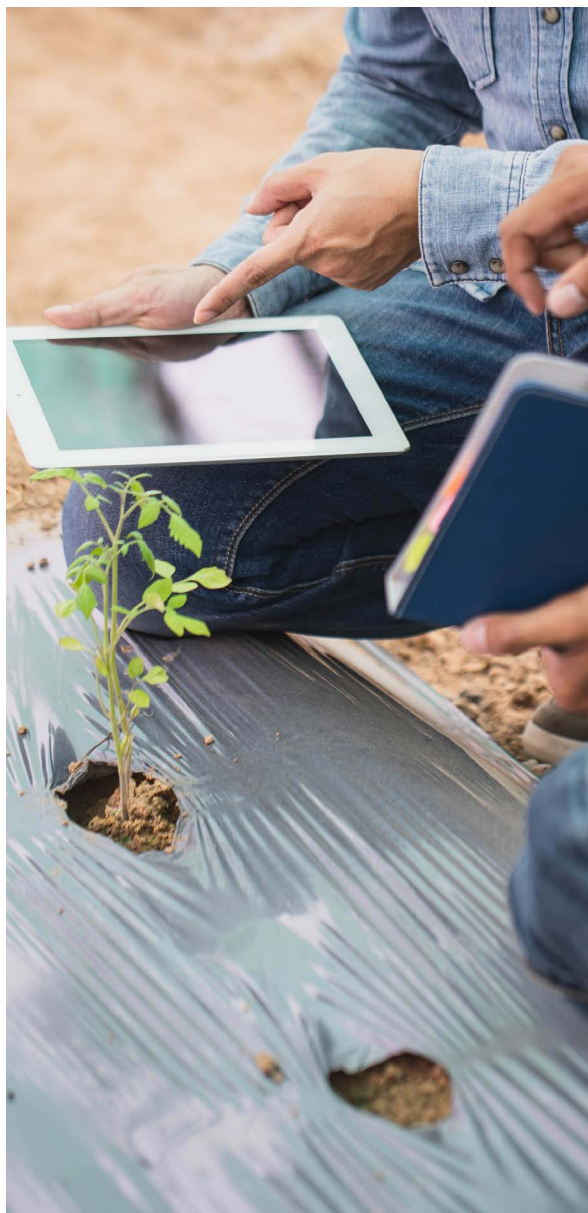
Les experts et les membres du milieu universitaire peuvent apporter une approche plus scientifique et plus large aux activités de démonstration. Pour cette raison, ceux qui traitent des sujets pertinents devraient être invités, afin de donner une plus grande légitimité à l'activité de démonstration : leur présence peut donner plus de capi-

tal de légitimité aux agriculteurs, pour l'implication des décideurs politiques et pour la diffusion des connaissances. En effet, il est également utile de construire le corps théorique de l'événement et de produire des rapports et des articles.

En outre, il est également important d'impliquer le secteur des entreprises dans l'activité de démonstration et de diffusion : les représentants des entreprises pourraient être intéressés par vos propositions et vos résultats et éventuellement établir des partenariats ou des collaborations mutuellement avantageux. En outre, les décideurs politiques seront intéressés d'entendre le point de vue des entreprises sur le sujet abordé lors de l'événement : le secteur des affaires est important pour les politiciens, pour leur réélection et à la lumière des actions de lobbying auxquelles ils sont déjà exposés.

#### **Adresser l'invitation à la bonne personne de contact**

Ne vous attendez pas à ce que votre invitation soit correctement traitée si vous l'envoyez à des courriels généraux ou aux contacts du secrétariat. Assurez-vous de savoir qui est le bon contact et faites une invitation personnelle, en expliquant la nécessité et l'intérêt d'une participation.



## 4 Étapes recommandées pour impliquer correctement les « décideurs politiques »

### ÉTAPE 1 INVITATION PRÉALABLE

Deux ou trois mois avant l'événement, les décideurs politiques et tous les autres invités doivent être invités : la meilleure façon de le faire (si un contact direct avec le réseau n'est pas envisageable) est d'envoyer un courriel à leurs bureaux.

Dans l'e-mail, il faut bien (et brièvement) préciser le sujet, l'objectif, le programme (d'autant mieux si expliqué dans une brochure bien faite) et les participants à l'événement.

En particulier, pour attirer l'attention et l'intérêt des invités potentiels, il est important de souligner les particularités ou le caractère unique de l'initiative – par exemple, des partenaires industriels ou commerciaux importants, le degré d'innovation de la démonstration, le potentiel pour le territoire/secteur, etc.

Souligner également la possibilité de s'impliquer dans un débat d'experts ou une discussion où ils peuvent partager des points de vue, des idées et des préoccupations

avec d'autres acteurs (membres du monde universitaire, représentants du secteur des entreprises, de la société civile, etc.) La voix des agriculteurs doit également être mise en avant.

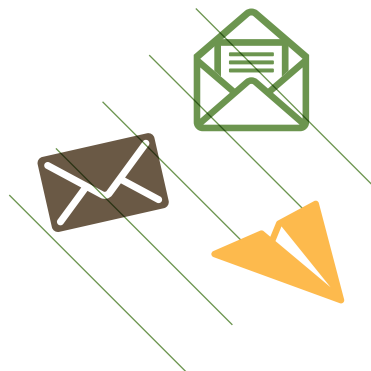
En général, si le responsable politique est un élu, il est recommandé de le « mettre en lumière », lui donner une certaine visibilité, par exemple en l'invitant à participer à un débat ou en lui demandant de prononcer un discours ou un mot d'introduction.

Dans le cas où le décideur politique est une figure plus technique, il pourrait être positif de l'inclure dans l'activité : cela pourrait se faire en lui donnant un rôle réel dans l'activité de démonstration ou même dans une clé de « gains personnels » pour lui. L'événement de démonstration pourrait apporter un plus dans la vie professionnelle du technicien, peut-être pourrait-il l'utiliser pour collecter du matériel utile pour son travail.

## ÉTAPE 2 INVITATION FORMELLE

Une fois que vous avez bien identifié votre personne ou groupe cible, vous pouvez procéder à une invitation formelle.

NEFERTITI a développé un modèle qui peut être adapté au champ d'application. **Il est disponible en annexe à la dernière page des lignes directrices.**



## ÉTAPE 3 SOUTIEN SUR PLACE

En général, le meilleur moyen consiste à faire en sorte que les choses se passent le mieux possible, voici quelques indications :

- Simplifiez au maximum et rendez visible le lieu où se déroule l'activité.
- Fournissez une brochure explicative de l'activité/des activités et du thème de l'événement.
- Les aspects logistiques de l'événement doivent être bien organisés. Par exemple, il serait bon de désigner une personne chargée de soutenir spécifiquement le décideur (en l'informant de l'objectif et des avantages éventuels de la présence de l'invité).
- En général, si l'événement est censé durer longtemps, il est recommandé de prévoir une pause café, avec une petite restauration prévue, afin de rendre l'événement et les informations fournies plus digestes et d'encourager le réseautage informel.
- Si l'événement commence avant et se termine après le déjeuner, il est conseillé de prévoir une pause déjeuner rafraîchissante.
- Dans tous les cas, il est bon de prévoir une parenthèse informelle où les invités peuvent nouer des contacts et où une petite restauration doit toujours être prévue : cela rend l'événement plus attrayant pour les décideurs et le réseautage est plus facile lorsque les boissons coulent à flots !

## ÉTAPE 4 SUIVI

L'objectif de l'événement est de promouvoir l'agriculture de démonstration et il doit donc être compris comme un instrument allant dans ce sens. Comme tous les instruments, il est là pour un certain but et pour cette raison. Après l'initiative, il devrait y avoir un suivi approprié (y compris toute réunion spécifique) pour évaluer les solutions démontrées et pour comprendre quel stimulus il peut donner au secteur public.

Il convient de surveiller l'intégration de l'innovation dans les initiatives politiques ou réglementaires, les financements ciblés, la formation, etc.



## 5 ANNEXE : Modèle d'invitation



## MODÈLE D'INVITATION

Nom  
Adresse  
Numéro de téléphone  
Adresse e-mail

Objet : Invitation à une activité de démonstration

[lieu], [date]

Cher/Chère [nom],

C'est avec grand plaisir que je vous invite à participer à un événement dans la ferme de démonstration [nom] à [lieu]. Lors de cet événement, l'agriculteur hôte fera une démonstration de [thème de la démonstration]. Les agriculteurs, les conseillers, les chercheurs, les fournisseurs (etc.) partageront leurs connaissances et discuteront entre eux.

Cet événement est une bonne occasion de prendre conscience de la dynamique d'échange de connaissances entre les agriculteurs, de la manière dont les agriculteurs apprennent et modifient leurs systèmes, ainsi que des processus d'innovation actuels dans le secteur [type de secteur].

[paragraphe sur la situation locale, les développements et les démonstrations]

J'aimerais profiter de la présente invitation pour vous parler du projet NEFERTITI ([www.nefertiti-h2020.eu](http://www.nefertiti-h2020.eu)). Nous travaillons avec 32 partenaires de 17 pays européens. L'objectif global de NEFERTITI est d'établir un réseau de fermes de démonstration et de fermes pilotes à l'échelle de l'UE, hautement connecté, conçu pour améliorer les échanges de connaissances, la fertilisation croisée entre les acteurs et l'adoption efficace de l'innovation dans le secteur agricole par la démonstration de techniques entre pairs sur 10 défis agricoles majeurs en Europe.

En 2019, première année des activités de démonstration, nous avons organisé 267 événements de démonstration dans toute l'Europe. Ces événements ont été suivis par 12000 participants, dont 50 % étaient des agriculteurs. Les innovations présentées et démontrées lors des événements de démonstration provenaient de chercheurs (38 %), d'agriculteurs (36 %) et d'entreprises de la chaîne d'approvisionnement (26 %).

Nous espérons pouvoir vous accueillir lors de notre événement de démonstration le [date] à [lieu]. Vous pourrez ainsi vous rendre compte par vous-même de l'utilité de cet événement et entendre les agriculteurs dire ce qu'ils en pensent.

Meilleures salutations,

[nom]

[coordonnées]



## PARTENAIRES NEFERTITI



Ce projet a reçu un financement du programme de recherche et d'innovation Horizon 2020 de l'Union européenne dans le cadre de la convention de subvention N°772705.

PLUS D'OUTILS SUR

[trainingkit.farmdemo.eu](https://trainingkit.farmdemo.eu)